

**Media Contacts:**

Anne Bornert / Ketchum Pleon

01 53 32 55 70

[anne.bornert@ketchumpleon.com](mailto:anne.bornert@ketchumpleon.com)

**LES FILIALES DE KODAK EN DEHORS DES ETATS-UNIS POURSUIVRONT LEURS ACTIVITES  
NORMALEMENT PENDANT LA RESTRUCTURATION VOLONTAIRE (PROCEDURE DU CHAPITRE 11) DES  
ACTIVITES AUX ETATS-UNIS**

*Les filiales hors des Etats-Unis ne sont pas incluses dans cette procédure et ne sont pas  
sous contrôle judiciaire*

*La circulation des marchandises et des services vers les clients continuera normalement dans le monde  
entier*

*La Société obtient aux Etats-Unis 950 millions de dollars dans le cadre d'un financement de débiteur-  
exploitant*

*Restructuration de Kodak afin de faciliter son émergence en tant qu'entreprise rentable et pérenne*

20 janvier 2012 – Suite à l'annonce de la réorganisation volontaire de la société Eastman Kodak Company et de ses filiales aux Etats-Unis dans le cadre d'une procédure du Chapitre 11, Kodak tient à préciser que ses filiales en dehors des Etats-Unis ne sont pas incluses dans cette procédure et continueront de fonctionner normalement. En conséquence, ces filiales internationales continueront d'honorer toutes leurs obligations envers les clients et fournisseurs, quelle que soit la date à laquelle elles ont été engagées.

« Nos activités européennes ne sont pas affectées par la décision qui a été prise par notre maison mère aux Etats-Unis de procéder à une restructuration volontaire de l'entreprise en vertu du Chapitre 11 pour ses filiales aux Etats-Unis. ». Philip Cullimore, Directeur Général Europe explique : « En Europe, nous avons observé un déplacement net de la tendance vers des applications d'imagerie B2B, avec une concentration sur l'impression. Ces activités en Europe obtiennent de bons résultats et leur croissance est rapide. »

La restructuration de l'entreprise a pour but d'améliorer ses liquidités aux Etats-Unis et dans le reste du monde, de monétiser les brevets non stratégiques, de résoudre équitablement les problématiques de pensions et de permettre à la société de se concentrer sur ses secteurs d'activités les plus rentables. La société a réalisé ces dernières années des investissements novateurs dans les technologies des matières

et numériques. La société a généré environ 75 % de ses revenus à partir de ses activités numériques en 2011.

« Kodak fait un pas décisif qui permettra à notre entreprise d'achever sa transformation » commente Antonio M. Perez, Président « Parallèlement à la création de nos activités numériques, nous avons mis fin à certaines opérations traditionnelles, en fermant 13 sites de fabrication et 130 laboratoires de traitement, réduisant ainsi nos effectifs de 47 000 personnes depuis 2003. Nous devons maintenant achever notre transformation en nous penchant davantage sur notre structure de coûts et en monétisant efficacement les actifs de propriété intellectuelle non stratégiques. Nous nous réjouissons à l'idée de collaborer avec les parties qui ont un intérêt dans la société afin d'émerger en tant que société d'imagerie numérique et de science des matières d'envergure internationale, à la structure proportionnée. »

« Notre objectif est de maximiser la valeur de la société pour les parties qui y ont un intérêt, y compris nos employés, retraités, créanciers et fiduciaires des régimes de retraite. Nous restons concentrés sur l'accompagnement de nos clients et nos engagements auprès d'eux », poursuit Monsieur Perez.

Kodak a pris cette mesure après des discussions préliminaires menées avec les principaux intéressés et a l'intention de procéder à une restructuration qui a les faveurs des parties prenantes et au mieux de leurs intérêts. Kodak s'attend à ce que sa restructuration aux Etats-Unis s'achève en 2013.

« Le Conseil d'administration, l'équipe de direction et moi-même souhaitons remercier nos employés pour leur travail soutenu et leur loyauté », a ajouté Monsieur Perez. « Kodak est un bel exemple de culture de collaboration et d'innovation. Nos employés incarnent cette culture et sont essentiels à notre réussite future. »

La Société et son Conseil d'administration sont conseillés par Lazard, FTI Consulting Inc. et Sullivan & Cromwell LLP.

Vous pouvez trouver plus d'informations sur la demande de protection en vertu du Chapitre 11 de Kodak sur Internet à l'adresse [www.kodaktransforms.com](http://www.kodaktransforms.com). Les fournisseurs et vendeurs peuvent obtenir plus de renseignements en appelant le (0800) 544-7009.

**MISE EN GARDE CONCERNANT LES DISPOSITIONS RELATIVES AUX REGLES D'EXONERATION DE LA LOI  
« PRIVATE SECURITIES LITIGATION REFORM ACT OF 1995 »**

*Ce document inclut des « déclarations prévisionnelles » telles que le terme est défini dans la loi Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Les déclarations prévisionnelles incluent des déclarations concernant les plans, objectifs, buts, stratégies, événements futurs, revenus ou performances futurs, dépenses en capital, besoins de financement, plans ou tendances commerciales, et autres renseignements n'étant pas d'ordre historique. Les mots « estime », « s'attend », « anticipe », « projette », « planifie », « prévoit », « croit », « projette » ou verbes au futur ou au conditionnel; ou expressions similaires utilisés dans ce document servent à identifier les déclarations prévisionnelles. Toutes les déclarations prévisionnelles, y compris, mais sans s'y limiter, l'examen par la direction des tendances et données de fonctionnement historiques se basent sur les attentes et des hypothèses diverses de la Société. Les résultats et événements futurs peuvent différer de ceux anticipés ou exprimés dans ces déclarations prévisionnelles. Les facteurs importants pouvant faire en sorte que les événements ou résultats réels diffèrent de façon importante de ces déclarations prévisionnelles incluent, entre autres, les risques et incertitudes décrits sous la section « Facteurs de risque » dans le rapport annuel le plus récent de la Société sur le Formulaire 10-K sous l'Article 1A de la Partie 1, dans le rapport trimestriel le plus récent de la Société sur le Formulaire 10-Q sous l'Article 1A de la Partie II et ceux décrits dans les dépôts de bilan réalisés par la Société auprès de la Bankruptcy Court for the Southern District of New York aux Etats-Unis et d'autres dépôts de bilan réalisés par la Société auprès de la SEC de temps à autre, ainsi que les éléments suivants : la capacité de la Société à poursuivre ses activités, la capacité de la Société à obtenir l'approbation de la Bankruptcy Court en ce qui concerne les motions dans les cas de Chapitre 11, la capacité de la Société et de ses filiales à poursuivre, développer et appliquer un ou plusieurs plans de restructuration en ce qui concerne les cas de Chapitre 11, les décisions de la Bankruptcy Court dans les cas de Chapitre 11 et le résultat des cas en général, la période d'opération de la Société sous les cas de Chapitre 11, les risques associés aux motions tierces dans les cas de Chapitre 11, lesquels peuvent interférer avec la capacité de la Société à développer et appliquer un ou plusieurs plans de restructuration une fois de tels plans développés, les effets néfastes potentiels des procédures du Chapitre 11 sur les liquidités, les résultats d'exploitation, la marque ou les perspectives commerciales de la Société, la capacité à exécuter les activités et le plan de restructuration de la Société, une augmentation des frais juridiques en rapport avec le dépôt de bilan et d'autres litiges, notre capacité à dégager un produit suffisant de la vente d'actifs non essentiels et la vente potentielle de nos portefeuilles de brevets d'imagerie numérique dans le cadre de notre plan, la capacité de la Société à générer ou lever des liquidités et à maintenir un solde positif de liquidités pour financer des investissements continus, des besoins en capital, des paiements de restructuration et rembourser ses dettes ; la capacité de la Société à maintenir des contrats essentiels à ses activités, pour obtenir et maintenir des conditions normales avec les clients, fournisseurs de produits et fournisseurs de services, à maintenir la fiabilité et la qualité des produits, pour anticiper efficacement les tendances technologiques et développer et lancer de nouveaux produits, à conserver les cadres, dirigeants et employés clés, notre capacité à mettre sous licence et faire respecter nos droits de propriété intellectuelle et la capacité des filiales de la Société se trouvant hors des Etats-Unis à poursuivre leurs activités normalement et sans contrôle judiciaire. D'autres facteurs peuvent faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent de façon importante des déclarations prévisionnelles. Toutes les déclarations prévisionnelles attribuables à la Société ou à des personnes agissant en son nom s'appliquent uniquement à compter de la date de ce document et sont expressément couvertes dans leur intégralité par les avertissements inclus dans ce document. La Société n'est sous aucune obligation de mettre à jour ou réviser les déclarations prévisionnelles pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle elles ont été faites ou pour refléter des événements imprévus.*

###